



Observatori de  
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC  
a Catalunya  
[www.odecat.net](http://www.odecat.net)

---

## Memòria d'Activitats 2002-2003



Generalitat  
de Catalunya  
[www.gencat.net](http://www.gencat.net)



## Índex

<b>1.- Les Jornades Territorials</b>	<b>3</b>
<b>2.- Organització, suport i participació a altres jornades</b>	<b>10</b>
<b>3.- Jornada a Jornada</b>	<b>12</b>
<b>4.- Especials Dossier Econòmic</b>	<b>40</b>



## Les Jornades Territorials

### Algunes dades globals...

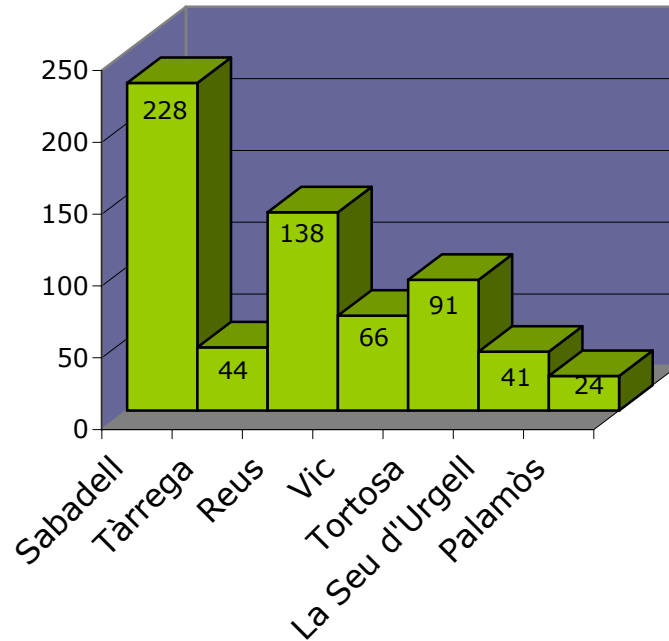
*Un any de jornades al territori*

<b>Àmbit territorial</b>	<b>Lloc</b>	<b>Data</b>
<b>Regió Metropolitana de Barcelona</b>	Sabadell	11 Juny 2002
<b>Pla de Lleida</b>	Tàrrrega	7 Novembre 2002
<b>Comarques del camp de Tarragona</b>	Reus	28 Gener 2003
<b>Comarques Centrals</b>	Vic	31 Gener 2003
<b>Terres de l'Ebre</b>	Tortosa	4 Març 2003
<b>Alt Pirineu i Val d'Aran</b>	Seu d'Urgell	8 Abril 2003
<b>Comarques de Girona</b>	Palamós	5 Maig 2003

Amb la jornada sobre el desenvolupament estratègic a Catalunya i Europa, celebrada a Sabadell el juny del 2002, s'encetava el programa de jornades territorials sobre desenvolupament estratègic als àmbits territorials de Catalunya. Un any després, i un cop celebrada la darrera jornada a Palamós, és l'hora de fer balanç, i cal dir que ha estat d'allò més positiu, acomplint els objectius plantejats a l'inici de les activitats de difusió i fent palès el compromís i aposta estratègica de la Generalitat de Catalunya amb el desenvolupament estratègic i sostenible del territori català. A continuació fem un breu repàs a algunes de les dades més il·lustratives de les jornades en el seu conjunt.



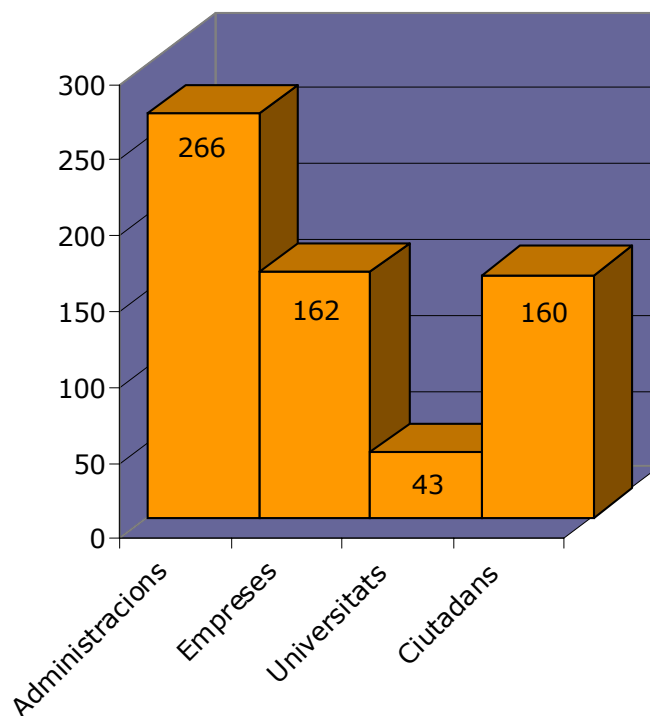
*Els participants a les Jornades*



Les jornades han tingut un component tècnic força elevat, que ha atret l'atenció de gran part dels agents relacionats o interessats en la temàtica del desenvolupament estratègic dels diferents territoris.



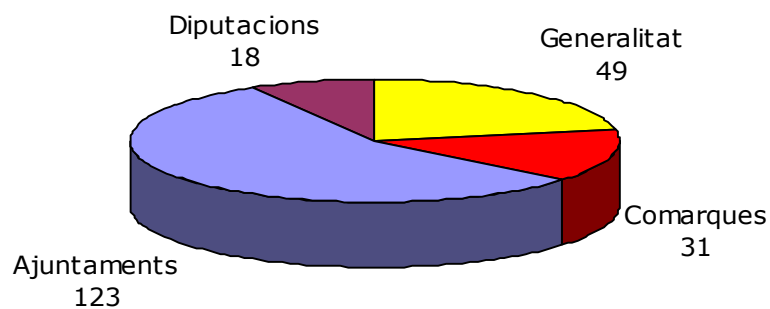
*La procedència dels participants*



Cal destacar especialment el gran pes dels assistents que provenien de l'àmbit de la societat civil, tant a nivell d'empreses, associacions o ciutadans en general.



*Els participants de les administracions públiques*



Les jornades eren una bona oportunitat per conèixer i compartir experiències en matèria de desenvolupament estratègic, especialment per aquelles persones implicades a l'administració, d'aquí que han comptat amb una àmplia representació dels diferents nivells de les administracions presents al territori de Catalunya.



*Els ponents*

Les jornades varen comptar amb ponents d'àmplia experiència i coneixement del desenvolupament estratègic, cadascun d'ells des de la seva pròpia perspectiva, acadèmica, de gestió, política, etc.

*Representants de la Generalitat de Catalunya:*

- **Honorable Sr. Felip Puig i Godes**, Conseller de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. Antoni Vives i Tomàs**, Secretari de Govern de la Generalitat de Catalunya.
- **Il·lm. Sr. Carles Llorens i Vila**, Delegat del Govern de la Generalitat a Girona.
- **Il·lm. Sr. Francesc Sancho i Serena**, Delegat del Govern de les Terres de l'Ebre.
- **Sr. Josep Giné i Badia**, Delegació Territorial del Govern de la Generalitat a Lleida.

*Representants del món local*

- **Il·lm. Sr. Josep Mariné i Grau**, President de la Diputació de Tarragona.
- **Il·lm. Sr. Enric Castellnou i Alberch**, President del Consell Comarcal d'Osona.
- **Il·lm. Sr. Ventura Roca i Martí**, President del Consell Comarcal de l'Alt Urgell.
- **Il·lm. Sr. Josep Sala i Leal**, President del Consell Comarcal del Baix Empordà.
- **Il·lm. Sr. Manuel Bustos Garrido**, Alcalde de Sabadell.



- **Il·lm. Sr. Jacint Codina i Pujols**, Alcalde de Vic.
- **Il·lm. Sr. Jordi Pallí i Esteva**, Alcalde de Palamós.
- **Sr. Pere Grau i Buldú**, regidor de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Tàrraga.
- **Sr. Josep Morató**, regidor de Promoció Econòmica, Ajuntament de Reus.

*Ponents i moderadors*

- **Sr. Enric Badia**, Regió 7.
- **Sr. Joan Ballester i Grau**, president del Grup de Treball "Cultura i Oci" de Reus Impuls 2005, Pla Estratègic de Reus.
- **Sr. Josep Bou i Tomàs**, Coordinador de la Secretaria Tècnica de l'Agenda 21 de Catalunya.
- **Sra. Montserrat Candini i Puig**, del Programa de Política General de Muntanya de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. Jordi Cuyàs**, Secretari de la Fundació Pro-Penedès.
- **Sr. Salvador Estapé i Triay**, director del Pla Governamental CAT 21 de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. Valentí Faura i Sanmartín**, president de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Tortosa.
- **Sr. Ramon Fortià**, Coordinador Medi Ambient Diputació de Girona i Secretari Tècnic CILMA.
- **Sr. Joan Fortuny i Castellet**, Coordinador del Pla Territorial de les Comarques Centrals del Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.



- **Sr. Oriol Homs i Ferret**, director general de la Fundació CIREM.
- **Sr. Josep Llop**, Director del Pla Estratègic de Rubí.
- **Sr. Eugenio Madueño**, la Vanguardia.
- **Sr. Joaquim Margalef**, Professor d'Economia Catalana Universitat Rovira i Virgili.
- **Sr. Peter Mehlbye**, Director de l'ESPO, Xarxa d'Observatoris en Planificació Territorial Europea.
- **Sr. Ferran Miralles i Sabadell**, coordinador del Pla Territorial de Ponent del Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. André Müller**, del *Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung*, l'Oficina Federal de l'Habitatge i la Planificació Regional a Alemanya.
- **José Luis Muñoz**, director del pla estratègic de Tàrraga.
- **Sr. Jordi Padilla i Rovira**, Institut Europeu de la Mediterrània.
- **Sr. Jean Marie Rousseau**, DG Regio de la Comissió Europea.
- **Sr. Joan Ignasi Sànchez**, regidor Pla Estratègic Sabadell 2010.
- **Sr. Francesc Santacana**, Coordinador General I Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.
- **Josep Terradellas i Cirera**, Coordinador General del Pla Estratègic Osona XXI.
- **Sr. Pere Torres i Grau**, Secretari de Planificació Territorial del Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.



## **Organització, suport i participació a altres jornades**

### **CompromísXCerdanya**

Els dies 3 i 4 d'abril del 2003 es van celebrar a Puigcerdà les jornades CompromísxCerdanya, organitzades pel consell comarcal de la Cerdanya, i amb el suport de l'ODECAT i el Departament de Política Territorial i Obres Públiques. Aquesta trobada pretenia ser un espai de reflexió estratègica sobre els reptes i oportunitats de futur que la comarca té plantejats.

Les jornades van ser inaugurades per l'I·l·m. Sr. Joan Carretero i Grau, alcalde de Puigcerdà, i van comptar amb la participació com a ponents de l'I·l·m. Sr. Joan Pous i Porta, President del Consell Comarcal de la Cerdanya, el Sr. Francesc Medina i Vicente, Director del Gabinet Gaudi, S.L. Les jornades van incloure una sèrie de taules participatives, i van comptar amb la presència del Sr. Pere Torres i Grau, Secretari de Planificació Territorial del Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya, de l'I·l·m. Sr. Joan Pous i Porta, President del Consell Comarcal de la Cerdanya, a càrrec dels quals va córrer la cloenda de les Jornades.

### **Barcelona Workshop**

L'ODECAT va prendre part de les jornades "Barcelona Workshop: Networks, Management and New Patterns of Governance", celebrades a Barcelona el 4 i 5 d'octubre de 2002 i organitzades per l'Institut Internacional de Governabilitat, en què s'hi van aplegar alguns dels investigadors més destacats en l'àmbit de les noves formes de governança.

### **Recolzament a Plans Estratègics**

L'ODECAT ha contribuït a la posada en marxa del Pla Estratègic del Ripollès, engegat pel Consell Comarcal del Ripollès a través del Consorci Ripollès Desenvolupament, i del Pla Estratègic de l'Anoia, engegat pel Consell Comarcal de l'Anoia.



## **Trobada de Directors de Plans Estratègics**

En el marc del doble objectiu de l'ODECAT de ser, d'una banda, un punt de trobada dels agents implicats en el desenvolupament estratègic a Catalunya, i, d'una altra banda, de generar una xarxa de professionals, entesos com a recurs per a la millora i l'orientació de les accions estratègiques del territori, el proper juliol es celebrarà a Barcelona la ***I Trobada de Directors i Responsables de Plans Estratègics de Catalunya***, organitzada per l'ODECAT, la qual oferirà la possibilitat de reflexionar al voltant de la planificació estratègica a Catalunya i d'intercanviar experiències entre els responsables dels plans que actualment s'estan desenvolupant. A més, la trobada comptarà amb la col·laboració del grup Metàpolis, que oferirà una visita guiada a l'exposició HiCat que tindrà lloc al Macba.

## Jornada a Jornada

Les jornades sobre desenvolupament estratègic a Catalunya es van celebrar en els set territoris d'àmbit funcional territorial amb la voluntat de dur a terme les activitats de l'ODECAT el més a prop possible dels agents que actúen al territori.

### *Sabadell*

La jornada a Sabadell, celebrada el 11 de juny del 2002, va tenir un caràcter especial, donat que encetava el cicle que posteriorment es va dur a terme arreu de Catalunya, i per aquest caràcter inaugural va tractar específicament sobre el



desenvolupament estratègic a Catalunya i Europa. Les expectatives van ser acomplertes amb escreix tant en termes de la qualitat dels participants com en termes d'assistents, que van arribar als 228.

### *Desenvolupament de la Jornada*

La jornada es va iniciar amb la benvinguda als assistents per part de l'Il·lm. Sr. Manuel Bustos Garrido, Alcalde de Sabadell, i va ser inaugurada per l'Honorable Sr. Felip Puig i Godes, Conseller de Política Territorial i Obres Públiques.

Va comptar amb personalitats destacades de la planificació territorial de l'àmbit europeu, com el Sr. Peter Mehlbye, Director de l'ESPO, la Xarxa d'Observatoris en Planificació Territorial Europea, qui va pronunciar la conferència "*El paper estratègic de ciutats i regions a la Unió Europea*", el Sr. André Müller, del *Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung*, l'Oficina Federal de l'Habitatge i la Planificació Regional a Alemanya, el Sr. Jean Marie Rousseau, de la *DG Regio de la Comissió Europea*. Aquests últims van prendre part en la taula rodona "*De la planificació estratègica de ciutat al desenvolupament estratègic del territori*"

moderada pel Sr. Eugenio Madueño del diari la Vanguardia, i en la qual van participar també el Sr. Francesc Santacana, Coordinador General del I Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i el Sr. Pere Torres i Grau, Secretari per a la Planificació Territorial de la Generalitat de Catalunya. La jornada va permetre posar en comú diverses experiències a nivell europeu amb les dels professionals que treballen en aquest sector a Catalunya. En aquest sentit, va comptar amb la presència del Sr. Ramon Fortià, Coordinador de Medi Ambient de la Diputació de Girona i Secretari Tècnic del CILMA, el Sr. Joaquim Margalef, Professor d'Economia Catalana a la Universitat Rovira i Virgili, el Sr. Josep Llop, Director del Pla Estratègic de Rubí, el Sr. Joan Ignasi Sànchez, Regidor del Pla Estratègic Sabadell 2010, el Sr. Jordi Cuyàs, Secretari de la Fundació Pro-Penedès i el Sr. Josep Terradellas, Coordinador General del Pla Estratègic Osona XXI, que van prendre part de la taula rodona "Reptes i pràctiques de la planificació estratègica a Catalunya", moderada pel Sr. Enric Badia del diari Regió 7. Finalment, les conclusions i cloenda de la jornada va anar a càrrec del Sr. Antoni Vives i Tomàs, Secretari de Govern de la Generalitat de Catalunya.



Generalitat de Catalunya  
Departament de la Presidència  
**Pla governamental CAT 21**



Observatori de  
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC  
a Catalunya

[www.odecat.net](http://www.odecat.net)

***Díptic Jornada Sabadell***

# Jornada sobre EI DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a Catalunya i Europa

11 de Juny de 2002

GRAN HOTEL VERDI  
Av. de Francesc Macià, 62  
08206 SABADELL (Vallès Occidental)

Totes les sessions són obertes  
al públic mitjançant  
la confirmació d'assistència  
per endavant al tel. 93 4331404

# 11 de Juny de 2002

## Benvinguda

A càrrec de l'Ill. Sr. Manuel Bustos Garrido,  
*Alcalde de Sabadell*

## Inauguració

A càrrec de l'Honorable Sr. Felip Puig i Godes,  
*Conseller de Política Territorial i Obres Públiques  
de la Generalitat de Catalunya*

## El paper estratègic de ciutats i regions a la Unió Europea

Presentació Sr. Salvador Estapé,  
*Director Pla Governamental CAT 21*

Sr. Peter Mehlbye, *Director ESPON,  
European Spatial Planning Observation Network*

## Pausa i cafè

## De la planificació estratègica de ciutat al desenvolupament estratègic del territori

Moderador Sr. Eugenio Madueño, *La Vanguardia*

Sr. André Müller,  
*Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung*

Sr. Jean Marie Rousseau,  
*DG Regio Comissió Europea*

Sr. Francesc Santacana,  
*Coordinador General I Pla Estratègic Metropolità  
de Barcelona*

Sr. Pere Torres,  
*Secretari per a la Planificació Territorial  
de la Generalitat de Catalunya*

## La planificació estratègica a Catalunya: Una visió de futur

Presentació de l'Observatori de Desenvolupament  
Estratègic a Catalunya (ODECAT)

## Dinar

## Reptes i pràctiques de la planificació estratègica a Catalunya

Moderador Sr. Enric Badia, *Regio7.*

Sr. Ramon Fortià,  
*Coordinador Medi Ambient Diputació  
de Girona i Secretari Tècnic CILMA*

Sr. Joaquim Margalef,  
*Professor d'Economia Catalana Universitat  
Rovira i Virgili*

Sr. Josep Llop,  
*Director Pla Estratègic de Rubí*

Sr. Joan Ignasi Sánchez,  
*Regidor Pla Estratègic Sabadell 2010*

Sra. Gemma Sivill,  
*Directora Pla Estratègic de l'Alt Penedès*

Sr. Josep Terradellas,  
*Coordinador General Pla Estratègic Osona XXI*

## Conclusions i cloenda

A càrrec del Sr. Antoni Vives i Tomàs,  
*Secretari de Govern de la Generalitat de Catalunya*

Organitzat per:



Amb la col·laboració:



Patrocinat per:



Generalitat  
de Catalunya