



La Seu d'Urgell

El passat 8 d'abril va tenir lloc, a La Seu d'Urgell, la Jornada sobre el desenvolupament estratègic a Catalunya (Alt Pirineu i la Val d'Aran), organitzada conjuntament per l'ODECAT i el Consell Comarcal de l'Alt Urgell, a la seu del qual s'hi va celebrar l'acte. Més de 50 persones vingudes d'arreu de l'àmbit territorial de la zona van assistir.



Desenvolupament de la jornada

La inauguració de la Jornada va anar a càrrec de l'I·Im. Sr. Ventura Roca i Martí, president del Consell Comarcal de l'Alt Urgell, que va presentar els ponents i va posar de manifest l'interès de la trobada en el context de l'Alt Pirineu i la Val d'Aran. El programa s'inicià amb la intervenció del Sr. Salvador Estapé i Triay, director del Pla Governamental CAT 21 de la Generalitat de Catalunya, que va presentar les línies de treball de l'Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya.

Seguidament, va intervenir la Sra. Montserrat Candini i Puig, del Programa de Política General de Muntanya de la Generalitat de Catalunya, parlant sobre l'evolució dels Plans Comarcals de Muntanya i les seves perspectives de futur. A continuació, el Sr. Jordi Padilla i Rovira, de l'Institut Europeu de la Mediterrània, en substitució de la Sra. Gemma Aubarell Solduga, directora de l'Àrea de Polítiques Mediterrànies del mateix Institut, va pronunciar una conferència sobre el desenvolupament i la sostenibilitat a l'alta muntanya.

La cloenda va anar a càrrec del Sr. Josep Giné i Badia, en representació de la Delegació Territorial del Govern de la Generalitat a Lleida, en substitució d'Estanis Felip i Monsonis, Delegat del Govern a Lleida.



Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència
Pla governamental CAT 21



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

Díptic Jornada Seu d'Urgell

Organitzat per:



Amb la col.laboració:



ASSOCIACIÓ CATALANA
DE MUNICIPIS I COMARQUES



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS
DE CATALUNYA



LOCALRET

IEMed.
Institut Europeu de la Mediterrània

Amb la participació:



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

Jornada sobre el
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

LA SEU D'URGELL

8 d'abril de 2003, 18.00h

Consell Comarcal de l'Alt Urgell

Pg. Joan Brudieu, 14
La Seu d'Urgell (Alt Urgell)

EL DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a l'Alt Pirineu i la Val d'Aran

La Generalitat de Catalunya ha impulsat la creació de l'**Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya (ODECAT)** per fomentar la col·laboració entre administracions, ciutadans i d'altres entitats públiques i privades per tractar temes de planificació territorial i estratègica.

Fruit d'aquesta col·laboració es presenta la Jornada sobre el Desenvolupament Estratègic a Catalunya, organitzada per l'Observatori i el **Consell Comarcal de l'Alt Urgell**.

A través de la celebració d'una jornada d'estudi i reflexió sobre el desenvolupament estratègic a l'àmbit territorial de l'Alt Pirineu i la Val d'Aran, es pretén contribuir al debat sobre el desenvolupament d'aquest àmbit dins del territori català d'acord amb les tendències de futur que s'apunten des de les directrius de la Unió Europea.

Totes les sessions són obertes al públic mitjançant la confirmació d'assistència per endavant al tel. 934331404 o bé al correu electrònic info@3esl.com

Jornada sobre el DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a Catalunya

LA SEU D'URGELL

8 d'abril de 2003, 18.00h
Consell Comarcal de l'Alt Urgell
Pg. Joan Brudieu, 14
La Seu d'Urgell (Alt Urgell)

17.30
Recepció i acreditacions

18.00
Presentació
A càrrec de l'Il·lm. Sr. Ventura Roca i Martí,
President del Consell Comarcal de l'Alt Urgell

18.30
La planificació estratègica a Catalunya:
Una visió de futur
Sr. Salvador Estapé i Triay,
Director del Pla Governamental CAT 21'
Generalitat de Catalunya

19.00
L'evolució dels Plans Comarcals de Muntanya
Sra. Montserrat Candini i Puig,
Programa de Política General de Muntanya,
Generalitat de Catalunya

19.45
Alta muntanya i desenvolupament:
Escenaris de sostenibilitat
Sra. Gemma Aubarell Solduga,
Directora de l'Àrea de Polítiques Mediterrànies
de l'Institut Europeu de la Mediterrània

20.30
Cloenda
A càrrec de l'Il·lm. Sr. Estanis Felip i Monsonís,
Delegat Territorial del Govern de la Generalitat a Lleida

** Seguidament s'oferirà un Còctel*

8 d'Abril de 2003



Palamós

El dia 5 de maig del 2003 va tenir lloc, al Teatre Auditori la Gorga de Palamós, la Jornada sobre Desenvolupament Estratègic a les comarques de Girona, a la qual varen assistir 24 persones vinculades de diferents maneres a aquesta temàtica.



Desenvolupament de la jornada

Les jornades es varen inaugurar amb la intervenció de l'I·l·m. Sr. Jordi Pallí i Esteva, Alcalde de Palamós i l'I·l·m. Sr. Carles Llorens i Vila, Delegat Territorial del Govern de la Generalitat a Girona, els quals, a banda de donar la benvinguda als assistents van posar de manifest el compromís de les comarques i municipis de Girona amb el desenvolupament estratègic del seu territori.

La primera ponència va anar a càrrec del Sr. Salvador Estapé i Triay, Director del Pla Governamental CAT 21, qui va exposar diverses visions i reflexions en matèria de planificació estratègica a Catalunya. Tot seguit, el Sr. Josep Bou i Tomàs, Coordinador de la Secretaria Tècnica de l'Agenda 21 de Catalunya, va exposar l'estratègia catalana per a un desenvolupament sostenible. Aprofundint en aquesta línia, el Sr. Ramon Fortià i Rius, Coordinador de Medi Ambient de la Diputació de Girona i Secretari Tècnic del CILMA, va parlar sobre el desenvolupament sostenible a escala local. La cloenda va anar a càrrec de l'I·l·m. Sr. Josep Sala i Leal, President del Consell Comarcal del Baix Empordà.



Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència
Pla governamental CAT 21



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

Díptic Jornada Palamós

Organitzat per:



Amb la col.laboració:



ASSOCIACIÓ CATALANA
DE MUNICIPIS I COMARQUES



FEDERACIÓ DE MUNICIPIS
DE CATALUNYA



LOCALRET

IEMed.
Institut Europeu de la Mediterrània

Amb la participació:



Jornada sobre el DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a Catalunya

PALAMÓS

5 de maig de 2003, 11.00h
Teatre Auditori La Gorga
Ave Maria, 3
Palamós (Baix Empordà)



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

EL DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a les Comarques de Girona a Catalunya

La Generalitat de Catalunya ha impulsat la creació de l'Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya (ODECAT) per fomentar la col·laboració entre administracions, ciutadans i d'altres entitats públiques i privades per tractar temes de planificació territorial i estratègica.

Fruit d'aquesta col·laboració es presenta la Jornada sobre el Desenvolupament Estratègic a Catalunya, organitzada per l'Observatori i l'**Ajuntament de Palamós**.

A través de la celebració d'una jornada d'estudi i reflexió sobre el desenvolupament estratègic a l'àmbit territorial de les Comarques de Girona, es pretén contribuir al debat sobre el desenvolupament d'aquest àmbit dins del territori català d'acord amb les tendències de futur que s'apunten des de les directrius de la Unió Europea.

Totes les sessions són obertes al públic mitjançant la confirmació d'assistència per endavant al tel. 934331404 o bé al correu electrònic info@3esl.com

Jornada sobre el DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a Catalunya

PALAMÓS (Baix Empordà)

5 de maig de 2003, 11.00h
Teatre Auditori La Gorga
Ave Maria, 3
Palamós (Baix Empordà)

11.00
11.30
Recepció i acreditacions

Presentació

A càrrec de l'Il·lm. Sr. Jordi Pallí i Esteve,
Alcalde de Palamós
i l'Il·lm. Sr. Josep Sala i Leal,
President del Consell Comarcal del Baix Empordà

12.00
La planificació estratègica a Catalunya:
Una visió de futur

Sr. Salvador Estapé i Triay,
*Director del Pla Governamental CAT 21,
Generalitat de Catalunya*

12.30
L'estratègia catalana per a un desenvolupament
sostenible

Sr. Josep Bou i Tomàs,
*Coordinador de la Secretaria Tècnica de l'Agenda 21
de Catalunya*

13.00
El desenvolupament sostenible a escala local

Sr. Ramon Fortià i Rius,
*Coordinador de Medi Ambient de la Diputació de Girona
i Secretari Tècnic del CILMA*

13.30
Cloenda

A càrrec de l'Il·lm. Sr. Miquel Noguer i Planas,
*President del Consell d'Iniciatives Locals per al Medi
Ambient de les comarques de Girona (CILMA)*
i l'Il·lm. Sr. Carles Llorens i Vila,
Delegat Territorial del Govern de la Generalitat a Girona

** Seguidament s'oferirà un Còctel*

5 de maig de 2003



Especials Dossier Econòmic

En paral·lel a l'organització de les jornades, l'ODECAT realitza un especial de dues planes a la publicació periòdica DOSSIER ECONÒMIC, en què es combinen entrevistes amb ponents, articles d'especialistes en l'àmbit del desenvolupament estratègic en temes d'actualitat, etc. Aquestes han estat les entrevistes i articles publicats:

Entrevistes

- **Peter Mehlbye**, Director de l'European Spatial Planning Observation Network. 2-8 de novembre del 2002.
- **Jon Gabiña**, Director del Sustainable World Prospective Institute (SWPI). 14-20 de desembre del 2002.
- **Joaquim Margalef**, Professor d'Economia de la Universitat Rovira i Virgili (URV). 25-31 gener del 2003.
- **Oriol Homs**, Director de la Fundació CIREM. 1-7 de març del 2003.
- **Montserrat Candini**, Directora del Programa de Política General de Muntanya. 5-11 abril del 2003.
- **Xavier Marcet**, Director de LTC Projects. 3-9 de maig del 2003.

Articles

- **Joan-Anton Sánchez de Juan**; "El desenvolupament estratègic a Catalunya: una visió de futur". 2-8 de novembre del 2002.
- **Andreu Ulled**; "El govern del territori en el segle XXI". 14-20 de desembre del 2002.
- **Andrea Fernández-Ribas**; "Cap a les regions europees més innovadores". 25-31 gener del 2003.



- **Xavier Mayor Farguell**, "Del conservacionisme emotiu a la preservació estratègica de l'entorn". 1-7 de març del 2003.
- **Manuel Gausa i Navarro**; "Multiciutats, geourbanitats, hiperterritoris". 5-11 abril del 2003.
- **Joan-Anton Sánchez de Juan**; "Observatoris de prospecció 'multicapa' del territori". 3-9 de maig del 2003.

Editorials

- **Salvador Estapé**; "El nostre repte". 2-8 de novembre del 2002.
- **Salvador Estapé**; "Catalunya Global". 14-20 de desembre del 2002.
- **Salvador Estapé**; "Hiperconnectar Catalunya". 25-31 gener del 2003.
- **Salvador Estapé**; "L'Ebre a Europa". 1-7 de març del 2003.
- **Salvador Estapé**; "Noves Estratègies". 5-11 abril del 2003.
- **Salvador Estapé**; "Hiper catalunya". 3-9 de maig del 2003.



Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència
Pla governamental CAT 21



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

***Especial ODECAT
Dossier Econòmic
2-8 de novembre del 2002.***

JORNADES ODECAT



PETER MEHLBYE

Director de l'European Spatial Planning Observation Network (ESPON)

«L'ampliació a l'Est és el repte més gran per al progrés de la UE»

M.A.
Barcelona

—Vostè ha estat recentment nomenat director de la xarxa de desenvolupament territorial europeu, ESPON. Quins en són els objectius?

—L'objectiu bàsic de l'European Spatial Planning Observation Network (ESPON) és facilitar coneixement referent al desenvolupament del territori europeu. L'ha endegat la Comissió Europea per donar suport a les polítiques de desenvolupament, en particular a escala europea, lligades als fons estructurals, però també a altres polítiques comunitàries, com ara transports o recerca i desenvolupament, amb la finalitat d'informar de com impacten aquestes polítiques en cada àrea. Evidentment, l'ESPON també vol rebre informació de les regions, que servirà per donar suport a la xarxa europea de recerca en aquest camp.

—Quins beneficis es treuen de la planificació estratègica?

—Contribueix a crear bones condicions de vida per a les persones mitjançant un desenvolupament sostenible. Per aconseguir-ho, has de tenir en compte factors com l'econòmic, el social, el mediambiental o el cultural...



RICARD NOVELLAS

PERFIL

Vertebració del territori amb estil danès

Peter Mehlbye és una de les veus més autoritzades en l'àmbit europeu sobre la planificació estratègica i el desenvolupament territorial. L'avalen més de deu anys assessorant l'Administració danesa per aconseguir un desenvolupament sostenible del seu país natal.

Economista i arquitecte, ha estat escollit recentment per dirigir la xarxa d'observació del desenvolupament territorial europeu ESPON 2006, lligada al procés d'ampliació de la Unió Europea.

Al capdavant, penso que la planificació estratègica està intentant millorar la qualitat de vida i, alhora, permetent que les pròximes generacions també en puguin gaudir.

—Quins mitjans es poden posar perquè la gent participi

més en l'elaboració i el seguiment dels plans estratègics?

—Certament és difícil activar la gent perquè participi en aquests processos, però penso que no és solament problema dels responsables de la planificació estratègica. Aquest problema el

trobem també en altres camps i jo no tinc la idea màgica per solucionar-lo. En tot cas, primer de tot has de ser capaç de comunicar bones idees i intentar, per diversos mitjans, acostar-les a la gent. Pots, per exemple, donar a conèixer dos escenaris de futur del

territori, com serà amb planificació o com serà sense. El més important és tenir idees i implicar-hi tots els nivells de la societat.

—Quins reptes afronta el desenvolupament europeu?

—Sens dubte, la integració de nous països a la Unió Europea el 2004. Es tracta de regions més pobres i la seva inclusió és el repte més gran mai vist fins ara.

—S'està enfocant bé?

—Penso que sí. El debat està ara en els pressupostos, com s'hi contribueix i com es distribueixen per les noves àrees. Alhora, una altra cosa que pren interès és

«Per aconseguir la implicació dels ciutadans en la planificació estratègica, cal tenir molt bones idees, i implicar-hi tots els nivells de la societat»

el potencial de cooperació que es pot donar entre diferents àrees metropolitanes d'Europa, perquè tindrem noves fronteres. També hi ha, entre d'altres coses, el repte d'establir una xarxa de transports adequada.

—Com veu el desenvolupament estratègic a Catalunya i la creació d'un observatori per coordinar-lo?

—Aquest observatori beneficiarà l'eficiència i la coordinació entre plans estratègics existents i ajudarà a no perdre la visió global necessària. És un punt de partida molt bo tenir persones per tot Catalunya que impulsin plans. ♦

Tàrrrega obrirà el cicle de Jornades Odecat

La iniciativa pretén generar debat sobre el desenvolupament del país

DOSSIER ECONÒMIC
Barcelona

Quin és el país que volem en el futur? Com ha de ser l'organització de les ciutats? Quines infraestructures ens calen per progressar? Aquestes són algunes de les preguntes que posarà sobre la taula l'Observatori de Desenvolupament Estratègic de Catalunya (Odecat) en les jornades territorials que obrirà dijous que ve a Tàrrrega (l'Urgell).

La preocupació creixent per al progrés sostenible del territori ha anat sovint lligada a la posada en

marxa de plans estratègics a diferents nivells administratius. Tot-hom coincideix a donar-los una importància cabdal per al futur, però —amb molta freqüència— l'embolcall de tecnicismes i la complexitat d'alguns dels seus plantejaments han portat una gran part de la ciutadania a reaccionar-hi amb indiferència. Alhora, la multiplicitat d'iniciatives entre municipis i comarques ha palesat que cal coordinació, per generar sinergies entre ells i evitar que es destorbin els uns als altres.

Per parlar-ne i cercar vies de col·laboració, l'Odecat —en fun-

cionament des del juny d'enguany— iniciarà a Tàrrrega una sèrie de trobades de caire territorial, que recorreran diversos punts de la geografia catalana durant els pròxims mesos.

S'adreçaran a professionals, experts i ciutadans que participin activament en l'elaboració i la gestió dels plans estratègics. Hi tindran un paper rellevant els responsables del pla corresponent al lloc de celebració de cadascuna de les jornades.

A part de la jornada de Tàrrrega, que se centrarà en les comarques de ponent, se celebraran ac-



ARXIU / RICARD NOVELLAS

Jornada de presentació de l'Odecat a Sabadell el mes de juny

tes a Reus (comarques del camp de Tarragona), Vic (comarques centrals), Tortosa (Terres de l'Ebre), Figueres (comarques de Girona), la Seu d'Urgell (Alt Pirineu i Vall d'Aran) i Barcelona (regió metropolitana de Barcelona).

Aquest cicle és la primera actuació pública de l'Observatori, després que el mes de juny es presentés oficialment en una jornada monogràfica que va tenir lloc a Sabadell (Vallès Occidental). ♦

JORNADES ODECAT

Joan-Anton Sánchez de Juan

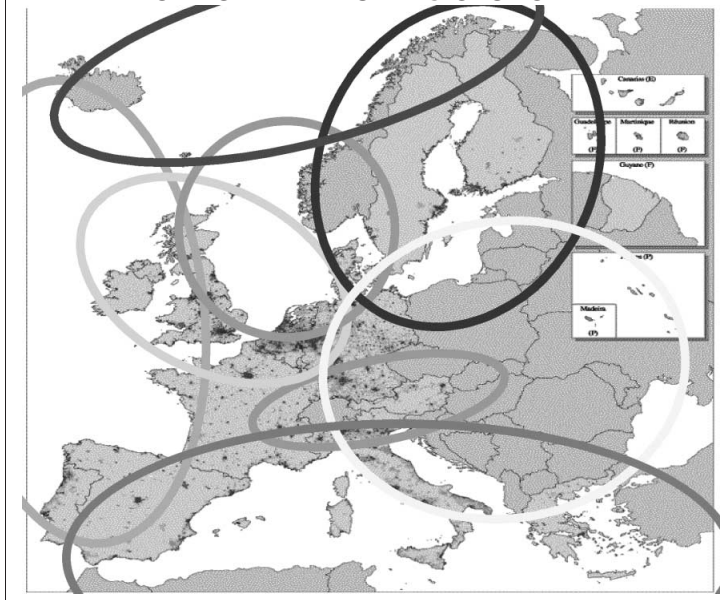
El desenvolupament estratègic a Catalunya: una visió de futur

L'abast de la revolució tecnològica, la immediatesa en les comunicacions i l'aparició i el foment d'estructures administratives que modifiquen conceptes tradicionals lligats al territori, han consolidat una tendència al canvi que obliga a enfrontar-se amb els problemes que tenen plantejades les societats modernes amb imaginació i un suport com més ampli millor de la participació ciutadana.

En aquest context, cal preguntar-se quin paper ha de fer-hi el sector públic, quin model administratiu es necessita per assolir l'èxit en la definició i la solució a llarg termini de problemes en constant evolució. Per respondre al canvi, tot reconeixent que la seva acció afecta moltes ciutats i comarques d'arreu del país, la Generalitat ha impulsat la creació de l'Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya (Odecat).

Odecat és un espai de treball que permet a tots els agents que hi participen millorar els seus processos de planificació estratègica sobre la base d'una visió integrada del desenvolupament urbà i territorial de Catalunya. Aquestes millores s'han de basar en la coordinació institucional, l'intercanvi d'experiències, la recerca de recursos i la producció de coneixement. Odecat s'ha posat en marxa amb el desig de conèixer i difondre experiències de planificació estratègica per permetre la comparació i la millora, alhora que vol reforçar les xarxes actives i el treball en equip entre els diferents nivells de l'Administració, i entre aquests i altres entitats interessades en els processos de desenvolupament estratègic a Catalunya.

LA POSICIÓ DE CATALUNYA EN LES NOVES ZONES D'INTEGRACIÓ GLOBAL



L'Observatori ofereix un espai virtual d'informació sobre aspectes relacionats amb la planificació i el desenvolupament estratègic i la seva evolució a Catalunya, la Unió Europea i altres països de l'OCDE. Això s'aconsegueix mit-

jançant el seguiment constant de noves tendències i casos d'interès, i la promoció de l'intercanvi d'idees innovadores en l'àmbit de la planificació estratègica. D'una manera similar, Odecat permet la coordinació i la participació dels

agents implicats i es converteix en un fòrum de debat per afrontar d'una manera conjunta els reptes de futur que té plantejats el país. Finalment, l'Observatori també ofereix un banc de coneixement i de recursos tècnics degudament actualitzats i que pot consultar qualsevol persona interessada en la planificació estratègica.

L'Observatori s'adreça a persones i institucions relacionades, directament o indirecta, amb processos de presa de decisió que contribueixen al desenvolupament estratègic de Catalunya: professionals d'administracions públiques, experts en planificació territorial i estratègica d'universitats i de centres de recerca, institucions públiques i privades que tenen un paper consultiu en el desenvolupament estratègic i ciutadans en general que estan interessats en els processos en curs i hi participen activament.

Odecat vol contribuir a elaborar una visió estratègica que guiï el creixement i el desenvolupament del país els pròxims vint anys. Aquesta visió hauria d'identificar els temes que més preocupen els catalans: el medi ambient, les oportunitats econòmiques o la diversitat cultural. Una visió estratègica d'aquests temes donaria les eines necessàries per tal d'orientar la Generalitat i la resta d'administracions locals i comarcals, les ONG, les fundacions, els grups d'interès i les associacions de ciutadans i d'empresaris en la planificació del futur del país. Aquesta acció coordinada contribuiria a satisfer els requeriments que la societat demana entorn de les polítiques de benestar i de desenvolupament sostenible.

Coordinador d'ODECAT

Salvador Estapé

El nostre repte

Catalunya es troba en una posició immillorable per contribuir als principis de policentrisme que es recomanen per a la Unió Europea. Segons aquesta visió, l'organització del conjunt del territori s'articula entorn de diferents eixos de desenvolupament estratègic. D'una banda, tenim que el gros de la població catalana es concentra en el que coneixem com a regió metropolitana de Barcelona i al llarg de les comarques del litoral. De l'altra, la força econòmica i laboral del país ha evolucionat d'una base històrica industrial i agrícola cap a les indústries de serveis. I, d'una manera més lenta, també cap a aquelles basades en l'economia del coneixement.

Tot això dibuixa un futur optimista, però, per donar resposta als requeriments d'una organització territorial flexible i complexa alhora, cal potenciar formes de cooperació entre els ens locals i territorials per enriquir la seva planificació. Aquest enriquiment ha de produir-se a partir de la coordinació, l'intercanvi d'experiències, la recerca de recursos i la producció de coneixement que permetin una visió integrada del desenvolupament urbà i territorial del país.

Director Pla CAT21

Sinopsi

- ▶ Podem contribuir positivament al policentrisme del territori europeu
- ▶ Cal més cooperació entre les administracions en planificació estratègica

Per saber-ne més

- ✓ Pla governamental CAT21
<http://www.gencat.net/cat21>
- ✓ Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya
<http://www.odecat.net>
- ✓ Pla estratègic de Tàrraga, aposta de futur
<http://www.tarrega.com/plaestrategic>
- ✓ European Spatial Planning Observation Network
<http://www.espon.lu>

ODECAT

Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

espai VIRTUAL d'informació a
<<http://www.odecat.net>>

Generalitat
de Catalunya



Generalitat de Catalunya
Departament de la Presidència
Pla governamental CAT 21



Observatori de
DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC
a Catalunya

www.odecat.net

***Especial ODECAT
Dossier Econòmic
14-20 de desembre del 2002.***

JORNADES ODECAT



JON GABIÑA

Director del Sustainable World Prospective Institute (SWPI)

«Sense oblidar el que és urgent, cal buscar solucions als problemes futurs»

MARC ARGEMÍ
Barcelona

—Perquè una administració s'ha de dotar d'un pla estratègic?

—Més que un pla estratègic, el primer que li diria és que necessita una estratègia. La necessita per apostar per un futur i lluitar per aquest, amb l'objectiu de canviar el ritme insostenible d'evolució en què ens trobem.

—Quines són les potes sobre les quals s'ha de sustentar aquest projecte de futur?

—Són els recursos humans, els sistemes financers, el territori, les activitats econòmiques i la societat, a la qual ha de proporcionar estat del benestar i qualitat de serveis.

—La unitat territorial idònia per a una estratègia d'aquesta mena, quina és?

—Ha de ser d'abast comarcal. La ciutat ja fa molt curt.

—A l'hora de planificar, hi ha el perill de proposar fites que, en el lloc per al qual es pensen, semblen impossibles.

—En efecte, i per evitar això cal analitzar quins són els factors estratègics que condicionen el futur de la comarca en qüestió. Jo acostumo a dir el mateix que Arquimedes: «doneu-me un punt de suport i amb una palanca mouré el món». Jo dic: «dóna'm una anàlisi estructural i podrem moure la comarca en aquella direcció». Una visió sense anàlisi és il·lusòria; és com passar l'arada davant els bous. Cada comarca, quan coneix quins són els seus factors estratègics, sap quines són les



PERFIL

Banderer del món sostenible

«El desenvolupament actual és caòtic», afirma Jon Gabiña, director del Sustainable World Prospective Institute de Tel Aviv (Jerusalem). Donostiarra de naixement, té un despatx a Cornellà de Llobregat i assessora la planificació de diverses comarques, entre elles l'Anoia.

El dia 3, en la presentació del Pla Anoia 2020 celebrada a Igualada, aquest expert de renom internacional va fer una crida perquè «el que avui decidim no hipotequi les decisions de les generacions futures». Una concisa definició de la causa de la qual és banderer: el desenvolupament sostenible.

seves palanques de canvi i les pot accionar.

—Com s'ha d'orientar la participació de la societat en els processos de planificació territorial?

—Aquí tothom ha de parlar, ha de sentir-se partícip d'aquest projecte, i és necessari que els interessos creats, que cadascú té i són legítims, s'orientin en la mateixa direcció, i tothom treballi en pro del seu benefici però construint un mateix futur bo per a tothom.

—Què li sembla l'orientació que està prenent la planificació a Catalunya?

—Crec que segueix el camí correcte. La Generalitat ha d'animar i ajudar encara més les comarques perquè es dotin d'estratègia, perquè és l'única manera que Catalunya adquireixi una posició competitiva forta.

—Amb la força de Barcelona, hi ha un risc real de desequilibri territorial?

—En principi, les connexions de fibra òptica faran que la proximitat de gestió sigui molt més important que la proximitat geogràfica i la població no tindrà necessitat de viure a prop de la feina.

—És encertat l'actual desplegament d'aquestes noves tecnologies?

—Jo ho tinc molt clar: Catalunya, sense la seva sobirania, depenent de les decisions que es prenen a Madrid, difícilment podrà fer les coses d'una manera racional. Quan jo controlo el meu propi futur, el meu propi desenvolupament, faig que els factors es moguin en la direcció que considero correcta i a temps.

—Què hem d'atendre primer: les coses urgents o les importants?

—Holanda, que és un país tan democràtic, té els alcaldes

amb caràcter vitalici, perquè els plans que emprenen són de llarg termini. La tirania del que és urgent, del curt termini, no ens porta més que a la desesperació i a l'angoixa. En canvi, si en el curt termini dediquéssim el 50% dels esforços a preparar el futur, tindríem tranquil·litat i, sobretot, la posició per poder fer-ho bé.

—Algun exemple concret?

—A Holanda mateix, fa 25 anys, a cada obra que feien s'hi posaven quatre tubs de més per si de cas. Què ha passat? Que quan s'ha hagut de fer el cablejat, ja tenia feta la despesa més

«Si en el curt termini dediquéssim un 50% dels esforços a preparar el futur del territori, tindríem tranquil·litat i una posició competitiva forta»

important. Si aquí, a cada obra s'hagués fet això, segur que ja tindríem tota la xarxa. És una de les conseqüències de viure en el curt termini, en el dia a dia. Per això, parant l'atenció que requereix al que és urgent, hem de plantejar-nos solucions als problemes que vénen. És intuir com pot créixer una bola de neu que ara és petita.

—A quins problemes es refereix?

—Aquí tindrem un problema impressionant amb la immigració si no ens preparam a temps. I el patirem per no haver-nos preparat per evitar l'envelliment de la població i la manca de natalitat. S'ha viscut al dia; no hi ha hagut una política d'ajudes a les persones per tenir fills i, mentre a Israel et paguen 240 euros per cada fill, Espanya queda a la cua. A més, socialitzem en les generacions descendents, però en les ascendents ho privatitzem tot. ♦

Tàrrrega aspira a erigir-se en capital intercomarcal de Lleida

D. E.
Barcelona

Ser la capital intercomarcal de la Plana de Lleida i projectar-se com un model de ciutat oberta, equilibrada i de qualitat és un dels objectius que es proposa el Pla estratègic de Tàrrrega, que es va presentar el 7 de novembre en la Jornada sobre Desen-

volupament Estratègic a Catalunya, celebrada en la mateixa ciutat sota l'organització de l'Ajuntament i l'Observatori de Desenvolupament Estratègic de Catalunya (ODECAT).

Segons el director del pla, José Luis Muñoz, la capital de l'Urgell haurà de diferenciar-se, els pròxims anys, per la prestació de serveis a la pròpia

comarca i a les comarques més properes. A més, haurà d'orientar-se cap a la implantació d'activitats econòmiques qualificades i potenciar els valors socio-culturals. Aquesta ambiciosa fita es concretarà, en la tasca de govern de la ciutat, per mitjà de quatre línies estratègiques. Són l'especialització de serveis i d'activitats que reforcin la

diversitat productiva; el desenvolupament d'infraestructures i d'equipaments que permetin créixer en dimensió d'una manera sostenible; buscar la identificació de la societat civil amb el projecte de ciutat; i millorar la qualitat de vida. Al seu torn, les quatre línies se subdivideixen en catorze objectius específics.

D'aquesta manera, Tàrrrega entrarà en el conjunt de ciutats i d'administracions que han emprès la planificació del creixement socioeconòmic per a la pròxima dècada.

L'acte de Tàrrrega ha donat el tret de sortida a les Jornades territorials de l'ODECAT, sorgides amb el propòsit d'aprofundir en la coordinació entre els nombrosos plans estratègics que van apareixent a Catalunya. El calendari preveu, al llarg d'aquest curs, trobades d'aquest tipus a Reus (comarques del Camp de Tarragona), Vic (comarques centrals), Tortosa (Terres de l'Ebre), Figueres (comarques de Girona), la Seu d'Urgell (Alt Pirineu i Vall d'Aran) i Barcelona (regió metropolitana de Barcelona). ♦