



Observatori de DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC a Catalunya

Memòria d'activitats

2001-2003


*"Un nou model
d'intel·ligència territorial..."*

Índex



1. ODECAT, un projecte en marxa.....	3
2. Espai de participació.....	4
3. Gestió de la informació i el coneixement.....	15
4. Projectes emblemàtics.....	20
5. Projecció de l'Observatori.....	22

ODECAT, un projecte en marxa

A stylized, textured map of Catalonia in shades of blue and white, positioned on the left side of the page.

En aquest document es presenta una memòria d'activitats d'acord amb les línies de treball i activitats de l'Observatori de Desenvolupament Estratègic a Catalunya (ODECAT) per al període 2001-2003.

L'Observatori és un òrgan de participació, assessorament i consulta creat per Acord de Govern de la Generalitat el 5 de febrer de 2002, que vol esdevenir un punt de trobada entre els professionals de les diferents administracions públiques del territori per impulsar el desenvolupament estratègic de Catalunya.

En aquests gaire bé dos anys d'activitats l'Observatori s'ha consolidat com a sistema d'informació i coneixement estratègic i territorial amb més de 850 subscriptors, i ofereix els instruments i mecanismes necessaris per a la coordinació del desenvolupament estratègic dels diferents territoris de Catalunya.

L'organització conjuntament amb d'altres administracions locals de les Jornades sobre el Desenvolupament Estratègic a Catalunya entre els mesos de juny de 2002 i maig de 2003 (amb més de 650 participants), varen servir per constatar l'interès que la iniciativa ha despertat entre destacats representants del món local i professionals de la planificació estratègica d'arreu del país.

En els darrers mesos l'activitat de l'Observatori s'ha concentrat, d'una banda, a completar els continguts del seu portal d'internet i, d'una altra, configurar una xarxa efectiva d'experts i responsables de projectes estratègics d'arreu del territori (Vèrtex ODECAT), així com desenvolupar els seus serveis a través de la creació i difusió de coneixement territorial, sistemes d'informació geogràfica en línia i un cos de publicacions pròpies.

Espai de participació



L'espai de subscriptors de l'ODECAT permet millorar el coneixement de les persones implicades en el desenvolupament estratègic a Catalunya, intercanviar idees i opinions, i fomentar la col·laboració entre les institucions i les organitzacions responsables de l'elaboració de polítiques de desenvolupament estratègic i territorial.

Cal destacar que l'Observatori ja ha superat les 850 subscripcions durant el mes de novembre de 2003, de les quals més de 700 són subscripcions actives, i que es distribueixen en funció dels quatre perfils d'usuari existents:

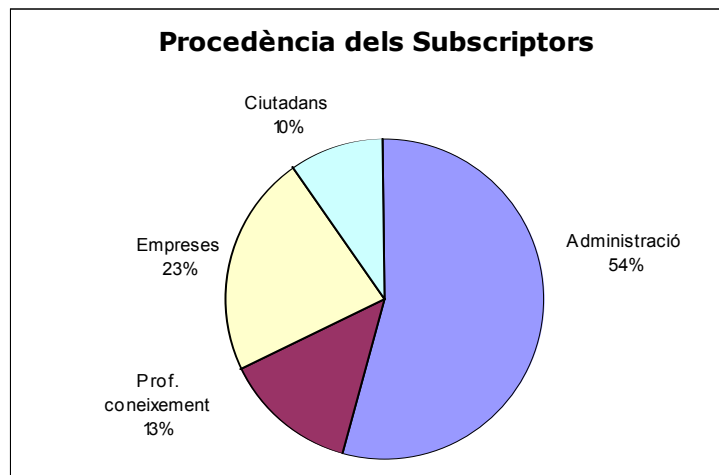
- Professionals de les administracions públiques.
- Professionals del coneixement procedents d'universitats, instituts, centres de recerca, fundacions, etc.
- Professionals de les empreses de serveis a les administracions públiques.
- Ciutadans en general.



XARXA DE SUBSCRIPTORS

Cal destacar la preeminència de subscriptors dels diferents nivells de les administracions públiques catalanes que representen el 54% dels subscriptors. El 46% restant el formen subscriptors procedents de diferents àmbits de la societat civil, ja siguin empreses, professionals del coneixement o ciutadans en general.

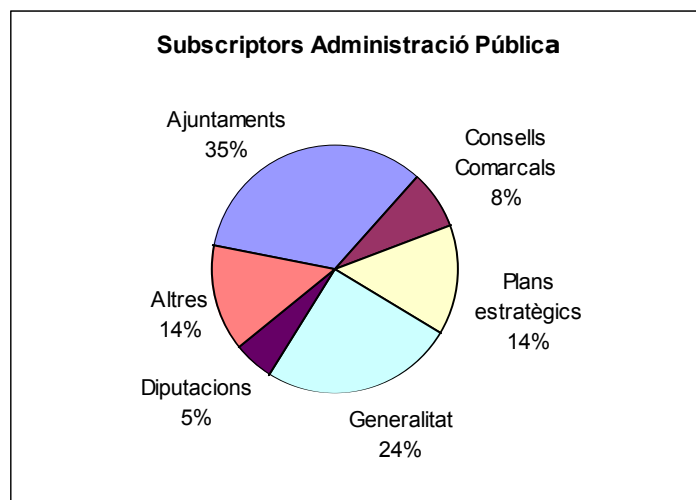
Tipus Subscriptors	Nre. Subscriptors	%
Administracions	380	54
Prof. coneixement	95	13
Empreses	162	23
Ciutadans	69	10
Total Subscriptors Actius	706	100



■ **ELS SUBSCRIPTORS DE LES ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES**

Quant al tipus d'institució a la qual pertanyen els subscriptors de les administracions públiques, tot i l'àmplia representació dels diferents nivells de les administracions, destaca el predomini de professionals dels ajuntaments i la Generalitat de Catalunya, que representen més del 58% d'aquesta categoria de subscriptors.

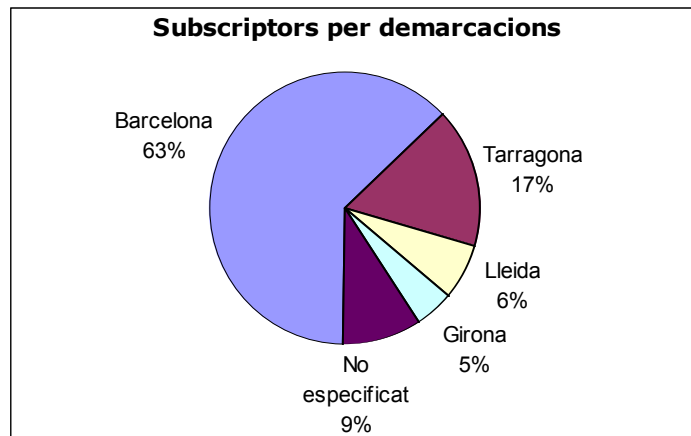
Tipus Institució	Nre. Subscriptors
Ajuntaments	129
Consells Comarcals	29
Plans estratègics	55
Generalitat	93
Diputacions	20
Altres	54
Total	380



■ **ELS SUBSCRIPTORS PER DEMARCACIONS**

En aquest apartat destaca l'escassa presència de subscriptors de fora de Catalunya, 18 sobre un total de 688 subscriptors procedents del conjunt de les demarcacions catalanes. Entre aquestes últimes, destaca la demarcació de Barcelona al concentrar el gruix dels subscriptors de l'Observatori, un 63% del total.

Demarcacions	Nre. Subscriptors
Barcelona	434
Tarragona	114
Lleida	44
Girona	32
No especificat	64
Total a Catalunya	688



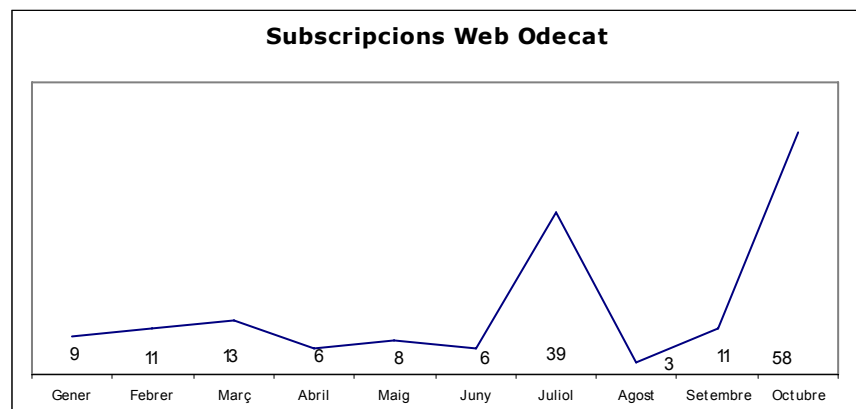
■ **FLUX DE SUBSCRIPCIONS**

En aquest punt cal destacar l'increment constant en el nombre de subscripcions a través del portal web de l'Observatori durant l'any 2003. S'ha produït, però, un

considerable creixement en el ritme de noves subscripcions coincidint amb l'organització d'activitats de difusió i jornades per part de l'Observatori.

Cal destacar l'interès mostrat per part dels agents responsables de la planificació territorial i els ciutadans en general per la nova eina de representació cartogràfica, els Mapes Interactius (juny), i l'alta participació en el Vèrtex ODECAT (octubre) ha fet d'aquestes activitats una oportunitat excel·lent per a la incorporació de nous subscriptors. En concret, el mes d'octubre, a través del portal web de l'Observatori es van rebre 10 noves sol·licituds de subscripció, a les quals se'n van afegir 48 de noves coincidint amb la celebració del primer Vèrtex ODECAT.

Subscriptors	en línia	postal
Administracions	243	364
Prof. coneixement	70	87
Empreses	103	139
Ciutadans	61	47
Total	477	637



SERVEIS ALS SUBSCRIPTORS

Els dos instruments principals de difusió dels recursos i les activitats de l'Observatori són les comunicacions electròniques i les comunicacions postals.

■ COMUNICACIONS ELECTRÒNIQUES

El **Butlletí** és una publicació mensual en línia dirigida a mantenir informats els subscriptors de les tendències, experiències i notícies rellevants des de la perspectiva catalana i europea pel que fa al desenvolupament estratègic del territori. L'Observatori també va publicar l'Edició Especial del Butlletí de les Terres de l'Ebre, una edició del butlletí amb caràcter especial.

Els **Microspots** són una eina de comunicació que utilitza l'animació per presentar als subscriptors algun dels nous continguts, activitats i projectes de l'Observatori. S'han realitzat els següents:

- Mapes Interactius (juny de 2003)
- Exposició HiCat (setembre de 2003)
- Pla Governamental CAT21 (octubre de 2003)
- Projecte Catalunya 2020 (novembre de 2003)
- Hipermapa: l'Atlas Electrònic de Catalunya (novembre de 2003).

Les **Jornades** tècniques d'estudi i difusió sobre la planificació i el desenvolupament estratègic de Catalunya.

■ COMUNICACIONS POSTALS

Fullet ODECAT, una publicació dirigida a difondre la contribució de l'Observatori al debat sobre el desenvolupament futur de Catalunya i les seves activitats.

Edició mensual dels documents **Papers de Prospectiva i Estratègia**, on s'aborden aspectes metodològics i pràctics de la prospectiva i la planificació estratègica.

Aquests documents són disponibles al portal web de l'ODECAT. Col·lecció [Panorama 7 Territoris](#), una sèrie de guies pràctiques de suport a la planificació i al desenvolupament territorial, basades en una aproximació estratègica i prospectiva als reptes i oportunitats de futur dels set territoris de Catalunya.

Informació dels Projectes de desenvolupament estratègic i territorial impulsats per la Generalitat:

- Cartografia interactiva [Mapes SIG](#), una eina de suport a la gestió estratègica capaç de representar, sobre una base comarcal, informació socioeconòmica al territori català.
- Organització de l'exposició [HiCat](#) al Macba entre juliol-octubre de 2003, un projecte d'anàlisi i prospecció entorn al territori català que vol reconèixer una manera multidisciplinària d'apropar-se a la realitat del territori, impulsant noves lògiques i interpretacions.
- Quadríptic Projecte [Catalunya 2020](#), on es presenten escenaris i visions estratègiques sobre el futur de Catalunya.



JORNADES ODECAT

Les jornades sobre desenvolupament estratègic a Catalunya organitzades per l'ODECAT, conjuntament amb altres administracions i organitzacions del territori, són un cicle de set jornades tècniques d'estudi i difusió que es van celebrar en els set territoris d'àmbit funcional territorial catalans, amb la voluntat de ser un punt de trobada i intercanvi d'experiències entre agents relacionats o interessats en el desenvolupament estratègic del territori.



Les jornades, que van tenir lloc entre juny del 2002 i maig del 2003, es van organitzar per a cadascun dels àmbits territorials funcionals de Catalunya i van comptar amb la participació de persones vinculades als processos estratègics iniciats en el conjunt dels territoris regionals.

Ambit territorial	Lloc	Data
Regió Metropolitana de Barcelona	Sabadell	11 Juny 2002
Pla de Lleida	Tàrrega	7 Novembre 2002
Comarques del camp de Tarragona	Reus	28 Gener 2003
Comarques Centrals	Vic	31 Gener 2003
Terres de l'Ebre	Tortosa	4 Març 2003
Alt Pirineu i Val d'Aran	Seu d'Urgell	8 Abril 2003
Comarques de Girona	Palamós	5 Maig 2003

Amb la jornada sobre el desenvolupament estratègic a Catalunya i Europa, celebrada a Sabadell el juny del 2002, s'inaugurava el programa de jornades territorials sobre desenvolupament estratègic i, gairebé un any després, es celebrava la darrera jornada a Palamós, de manera que s'havien acomplert els objectius plantejats i es feia palès el compromís i l'aposta estratègica de la Generalitat de Catalunya amb el desenvolupament estratègic i sostenible del territori català.

El cicle de jornades va aplegar en el seu conjunt més de 650 persones vinculades o interessades en el desenvolupament estratègic, i en destaca la important participació de persones procedents de l'àmbit de la societat civil, tant a nivell d'empreses, associacions o ciutadans en general. Per tant, les expectatives van ser acomplertes tant en termes d'assistència com de qualitat dels participants.



Vèrtex ODECAT

El primer Vèrtex ODECAT celebrat el propassat 21 d'octubre inicià un nou espai de trobada dels directors i responsables de projectes estratègics a Catalunya impulsat per l'ODECAT. A continuació es presenten algunes dades il·lustratives sobre aquest primer Vèrtex.

La presentació de l'acte va anar a càrrec del Sr. Salvador Estapé, director del Pla Governamental CAT 21. El Sr. Andreu Ulied, autor de l'estudi, va presentar els principals resultats del projecte en forma de quatre visions per suscitar la reflexió i el debat. Seguidament, tot un ventall d'experts provinents de diverses àrees de coneixement, molts dels quals han col·laborat en el projecte, van participar en dues taules rodones amb aproximacions complementàries, una des de les Perspectives de la Societat del Coneixement i l'altra des de les Perspectives Estratègiques i Territorials.

A la taula rodona sobre les Perspectives de la Societat del Coneixement, moderada pel Sr. Antoni Garrell, secretari general del Cercle per al Coneixement, hi van prendre part la Sra. Gemma Aubarell, directora de l'Àrea de Polítiques Mediterrànies de l'Institut Europeu de la Mediterrània; el Sr. Alfons Cornella, director d'Infonomia; el Sr. Manuel Gausa, de l'associació Metàpolis; el Sr. Xavier Mayor, director de l'Estudi Xavier Mayor; el Sr. Joan Prats, director de l'Institut Internacional de Governabilitat de Catalunya; el Sr. Jordi Rodó, director del

Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible de la Generalitat de Catalunya, i el Sr. Francesc Santacana, coordinador general del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

A la taula rodona sobre les Perspectives Estratègiques i Territorials, moderada pel Sr. Joan-Anton Sánchez de Juan, coordinador de l'ODECAT, hi van prendre part el Sr. Josep Bou, coordinador de la Secretaria Tècnica de l'Agenda 21 de Catalunya; el Sr. Joan Ganau, professor de la Universitat de Lleida; el Sr. Josep Llop, director del Pla Estratègic de Rubí; el Sr. Ferran Miralles, coordinador de la Secretaria de Planificació Territorial de la Generalitat de Catalunya; el Sr. Josep Maria Pascual, director d'Estratègies de Qualitat Urbana; el Sr. Alexandre Tarroja, president del Col·legi de Geògrafs d'Espanya, i el Sr. Josep Terradellas, coordinador general del Pla Estratègic Osona XXI.

La cloenda del Vèrtex va anar a càrrec del Sr. Pere Torres, secretari de Planificació Territorial del Departament de Polítiques Territorials i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.

■ PARTICIPANTS

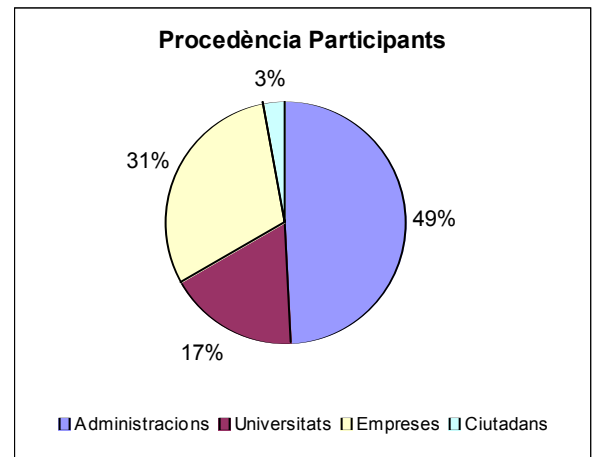
La resposta a l'organització del primer Vèrtex va superar amb escreix les expectatives de participació previstes, al comptar amb la presència de més de 150 persones

Inscripcions Vèrtex	168
Subscriptors ODECAT Barcelona	120
Nous subscriptors	48

■ **PROCEDÈNCIA DELS PARTICIPANTS REGISTRATS**

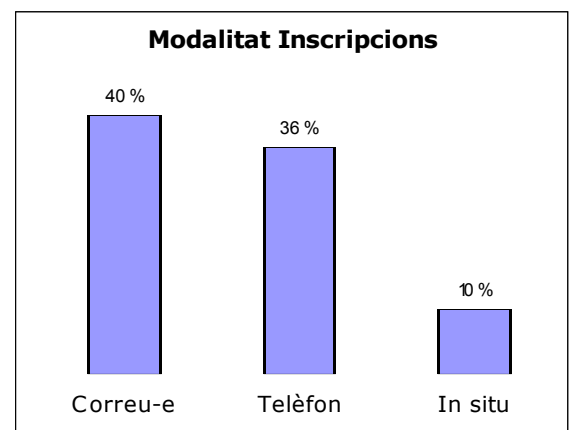
Cal destacar l'ampla representació dels diferents tipus d'agents interessats en el desenvolupament estratègic, ja siguin administracions públiques, empreses de serveis i professionals del coneixement, amb l'única singularitat de la reduïda presència de ciutadans.

Administracions	57
Prof. coneixement	20
Empreses	36
Ciutadans	3
Total	116



■ **MODALITAT D'INSCRIPCIONS**

Correu-e	68
Telèfon	60
In situ	17
Ponents/organització	23
Total Inscripcions	168
Terres de l'Ebre	Tortosa



Gestió de la informació i el coneixement



En aquest apartat s'exposen les activitats que desenvolupen l'objectiu de l'Observatori d'oferir un sistema de gestió de la informació i el coneixement amb recursos relacionats amb la planificació i el desenvolupament estratègic i la seva evolució a Catalunya, per tal de promoure l'intercanvi d'idees innovadores en aquest. Això és possible mitjançant el seguiment constant de noves tendències i casos d'interès i la identificació d'elements clau del desenvolupament estratègic per al nostre territori tant a nivell nacional com internacional.

MAPES DE PROJECTES ESTRATÈGICS

En el marc del que serà un objectiu més ampli, com és la coordinació del desenvolupament estratègic a Catalunya, tot identificant i interactuant amb els plans i projectes que es duen a terme al país, l'ODECAT ofereix l'oportunitat de conèixer les iniciatives que s'estan duent a terme en aquest àmbit mitjançant la recopilació dels diversos plans i projectes estratègics territorials, i la seva projecció en forma de fitxes en un mapa amb els set àmbits territorials funcionals del Pla Territorial General de Catalunya. Les fitxes elaborades sintetitzen les anàlisis, els objectius i les estratègies de cadascun dels plans que existeixen o estan en fase de desenvolupament al nostre país, que són aproximadament:

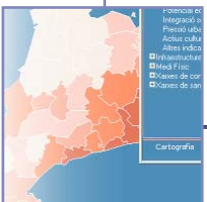


- 48 Plans estratègics de ciutats i comarques
- 15 Plans directors per a la societat de la informació
- 230 Agendes 21 per a la promoció de la sostenibilitat en l'àmbit local
- 22 Plans d'acció locals per a programes europeus com ara els PRO DER i els LEADER+.
- 19 Pactes Territorials per a l'Ocupació



RECURSOS ESTRATÈGICS

És un espai configurat en diversos apartats, amb informació del context en el qual es mou el desenvolupament estratègic i la governança territorial a Catalunya i d'altres països, que posa a l'abast els enllaços a les fonts de referència sobre mobilitat i infraestructures, desenvolupament sostenible, govern local i centres de recerca. Així, permet accedir als portals amb serveis en l'àmbit de la mobilitat a la xarxa viària i del transport públic col·lectiu, i quant al desenvolupament sostenible, es pot consultar el procés de l'Agenda 21 de Catalunya o algunes iniciatives relacionades amb el medi ambient, com el CILMA. També s'ofereixen enllaços a portals relacionats amb l'administració i la realitat local a Catalunya, com el portal CAT365 i el SIAL, així com a centres de recerca impulsats des del nostre país. Per últim, aquest espai també permet conèixer les polítiques, realitzacions i principals instruments financers de la Unió Europea, o accedir als sistemes d'informació estadística de Catalunya i d'Europa.



MAPES INTERACTIUS

Els mapes interactius permeten tenir accés a un sofisticat instrument de representació cartogràfica en línia, que inicia la voluntat de l'ODECAT d'estendre els beneficis dels Sistemes d'Informació Geogràfica (SIG) als àmbits locals i comarcals de Catalunya. Mitjançant un acurat servei d'ajuda, consultable des de qual-

sevol acció o pantalla, aquesta aplicació d'internet està preparada per a la seva utilització immediata i està pensada per ser utilitzat tant per part d'experts en processos de diagnosi per a la planificació estratègica, com per part de persones que no tinguin una preparació específica en la utilització d'aquests programaris. Fornits amb una extensa col·lecció de bases de dades, els mapes interactius representen sobre una base comarcal l'evolució del territori català en aspectes tan diversos com el potencial econòmic, la integració social, la pressió urbanística, els actius culturals, etc. Els criteris de classificació i l'agrupació de les dades han seguit els principis recomanats des de la xarxa ESPON (European Spatial Planning Observation Network).



BASE DE DADES BIBLIogrÀFIQUES

L'ODECAT ofereix una base de dades bibliogràfica en matèria de desenvolupament estratègic. Es tracta d'un projecte iniciat per tal de poder disposar d'una eina de consulta sobre materials, que, tot i fer referència al desenvolupament estratègic, sovint es troben dispersos en diferents àmbits sectorials, i està inspirada en iniciatives comunitàries ja consolidades com l'European Spatial Planning Research and Information Database (ESPRID).

Així, a la base s'hi poden trobar des de referències a plans i iniciatives concrets fins a documents i articles de caire més acadèmic, estiguin en suport electrònic o paper (llibres, revistes, etc). La selecció de referències s'ha fet pensant en la utilitat que poden tenir per a les persones implicades en processos de planificació estratègica i territorial, o en programes europeus com ara INTERREG III.

La base classifica els registres bibliogràfics segons un criteri temàtic (iniciatives territorials, mobilitat i infraestructures, tecnologies i coneixement, patrimoni natural i cultural, governança i polítiques públiques, i planificació estratègica) i un criteri espacial (Catalunya, Europa, l'OCDE i la resta del món), i també permet realitzar consultes per títol, autor i paraula clau, sempre pensant que sigui una eina útil i el més flexible possible, en contínua actualització i millora.



GLOSSARI D'INICIATIVES

El glossari d'iniciatives és una eina de consulta ràpida que ofereix una descripció de les diferents iniciatives, organismes i programes en matèria de desenvolupament estratègic, tant a nivell català com europeu. Així, inclou des de definicions sobre conceptes generals, com ara el FEDER o els Fons Estructurals, fins a iniciatives comunitàries concretes com ara l'INTERREG o la LEADER PLUS. Pel que fa al nivell català s'hi poden trobar tant definicions sobre organismes com ara el CIDEM o l'AOC, fins a plans i programes com el Programa General de Gestió de Residus o els Plans Territorials Parcials.



PAPERS DE PROSPECTIVA I ESTRATÈGIA

L'objectiu d'aquests documents, editats mensualment, és tractar aspectes metodològics i pràctics de la prospectiva i la planificació estratègica. Des del portal web de l'Observatori es poden descarregar aquests textos i també documentació relativa a l'Observatori i d'altres publicacions de la Generalitat. Estan elaborats sota la lògica dels 'working papers' de tal manera que permeten donar respostes àgils a aquelles temàtiques importants que requereixen bé unes reflexions inicials que permetin apropar-se a una determinada problemàtica, bé tractar aspectes molt específics a nivell metodològic, o fins i tot disposar de resultats preliminars de treballs o investigacions en curs. Els títols publicats fins ara són els següents:

1. Guia sobre el desenvolupament estratègic a Catalunya (Novembre 2002).
2. Opcions per al desenvolupament estratègic de Catalunya (Desembre 2002).
3. Vers una nova governança del territori (Gener 2003).
4. Bases per a un desenvolupament comarcal sostenible (Febrer 2003).
5. La prospectiva territorial (Març 2003).
6. Mètodes de prospectiva per al desenvolupament estratègic territorial (Abril 2003)

7. Polítiques estratègiques regionals en el context europeu (Maig 2003).
8. Observatoris, laboratoris i xarxes de prospecció territorial (Juny 2003).
9. Les ciutats europees (Juliol-Agost 2003).
10. Programa Finlàndia 2015 (Setembre 2003)
11. El nou regionalisme (Octubre 2003).
12. Öresund (Dinamarca/Suècia): Un espai de cooperació transnacional (Novembre 2003).



COL·LECCIÓ PANORAMA 7 TERRITORS

Aquesta col·lecció editorial pretén posar a l'abast d'aquelles persones i institucions relacionades o interessades en el desenvolupament estratègic, una sèrie de guies pràctiques de suport a la planificació i al desenvolupament territorial, basades en una aproximació estratègica i prospectiva als reptes i oportunitats de futur dels set territoris de Catalunya. Els textos de la col·lecció es caracteritzen, d'una banda, per la seva accessibilitat, perquè es pretén que siguin una eina de suport i de consulta, entenedora i manejable per a tothom, i, d'una altra banda, pel rigor, amb unes aportacions de qualitat per part dels experts i institucions capdavanteres que disposin, a més, d'un bon coneixement de la realitat catalana i dels reptes i oportunitats que es plantegen als seus territoris, elaborades des de diferents aproximacions. Els textos que estan actualment en preparació o que ja han sortit són els següents:

- Andreu Ullied, Catalunya cap al 2020: Visions sobre el futur del territori (publicació octubre 2003).
- Joan Ganau i Jordi Mallarach, La planificació estratègica territorial a Catalunya: Quinze anys d'evolució. (publicació desembre 2003).
- Joan Roca Cladera i Malcolm C. Burns, La cooperació interregional i el desenvolupament estratègic: La dimensió europea. (publicació prevista febrer 2004).
- Joan Prats, Jordi Rodó i Pere Torres, Governança per al Desenvolupament Sostenible (publicació prevista abril 2004).

Projectes emblemàtics

En aquest apartat presentem diverses iniciatives on es poden visualitzar algunes de les prioritats estratègiques de l'ODECAT, tant pel que fa a la difusió i creació d'espais de coneixement i debat, com a la promoció i suport d'iniciatives i projectes estratègics.



HiCAT TERRITORIS DE RECERCA

El CAT 21 ha estat un dels impulsors d'Hipercatalunya: territoris de recerca, un projecte d'anàlisi i prospecció multidisciplinar entorn al territori català, més enllà dels mecanismes de l'urbanisme tradicional, i on l'ODECAT ha participat en el seu Comitè Científic. Aquest projecte es va materialitzar en una exposició al MACBA que va tenir lloc entre el 18 de juliol i el 26 d'octubre de 2003, a la qual l'ODECAT va organitzar diverses visites amb responsables tècnics i polítics guiades pels comissaris de l'exposició. www.hipercatalunya.org



CATALUNYA 2020

Amb el projecte Catalunya 2020, l'ODECAT pretén generar un espai obert de debat sobre la Catalunya del futur, posant a l'abast tot un seguit de materials i dades per a la reflexió. El projecte gira al voltant de la proposta de quatre visions sobre la Catalunya del 2020 per a suscitar la reflexió i el debat. Cadascuna d'aquestes configuren un futur possible, integren tant expectatives en l'evolució de tendències globals, les que poden considerar-se relativament independents de la voluntat dels catalans, com l'impacte que podrien tenir decisions concretes o "estratègies". Cada visió que es presenta és una aposta estratègica en positiu, el

seu interès és oferir-se en contraposició a la resta, per propiciar un debat del qual puguin resultar noves visions de síntesi, més complexes i operatives.

www.catalunya2020.net



MED-ARC CATALONIA

L'ODECAT ha participat activament en la constitució de Corredor Mediterrani del Coneixement, el Med-Arc Catalunya, a través de l'activitat de suport i l'elaboració de materials de recerca, així com en l'elaboració de la seva pàgina web. El Corredor Mediterrani del Coneixement pretén esdevenir una de les àrees econòmiques basades en el coneixement més integrades i dinàmiques d'Europa, un centre europeu d'excel·lència per a la localització de negocis basats en el coneixement i un pol d'atracció d'inversió estrangera directa en un entorn estimulant per al desenvolupament personal i professional regit pels principis de desenvolupament sostenible i de qualitat de vida.



En el marc d'aquest projecte s'ha editat el primer R+D+I a Catalunya, informe anual sobre les activitats de recerca, desenvolupament i innovació.

www.med-arc.net



SUPORT A PROJECTES ESTRATÈGICS

En el marc de la seva activitat de suport i foment de l'activitat en matèria de desenvolupament estratègic a Catalunya, l'ODECAT ha participat i recolzat diversos processos estratègics, oferint suport econòmic o prenent part en la posada en marxa dels projectes. Així, l'ODECAT ha col·laborat, de diferents maneres amb el Pla estratègic comarcal del Ripollès (2003), CompromísxCerdanya (2003), el Pla estratègic de l'Anoia (2002) o el Pla estratègic de Castellar del Vallès (2002).

Projecció de l'Observatori

L'ODECAT ha de projectar la tasca en desenvolupament estratègic a Catalunya a nivell internacional, tant a través de la participació en xarxes del tipus INTERREG, com en la participació en congressos i seminaris on presentar l'experiència catalana i el model ODECAT, identificar socis potencials i millorar el coneixement de què es disposa per al seu aprofitament en el context català, així com aprendre d'altres experiències i realitats.



EBRÓPOLIS: ENCUENTRO DE DIRECTORES DE PLANES ESTRATÉGICOS

Saragossa acull anualment responsables de plans estratègics espanyols i portuguesos, sota el nom Encuentro Ibérico de Directores de Planes Estratégicos Urbanos y Territoriales. Aquestes trobades, celebrades el mes de novembre, són organitzades per EBRÓPOLIS, l'associació impulsora del pla estratègic de l'àrea de Saragossa. Des de l'ODECAT s'ha assistit a les edicions dels anys 2001, 2002 i 2003.



EGPA STUDY GROUP ON LOCAL GOVERNANCE MEETING

El Grup Europeu d'Administració Pública de l'Institut Internacional de Ciències Administratives va celebrar la seva conferència a Postdam, del 4 al 7 de setembre del 2002, sota el títol "Modernising the Relationship between Levels of Governance", i l'ODECAT hi va presentar l'article "Improving Local-Regional Levels of Governance: Future Perspectives and Options for the Strategic Development of Catalunya.



BARCELONA WORKSHOP: NETWORKS, MANAGEMENT AND NEW PATTERNS OF GOVERNANCE

Organitzat per l'Institut Internacional de Governabilitat i amb el suport de, entre d'altres, l'ODECAT, aquesta jornada, celebrada a Barcelona els dies 4 i 5 d'octubre del 2002, va aplegar diversos especialistes amb l'objectiu d'aprofundir en l'estudi empíric de la governança, la gestió i l'actuació pública, tant pel que fa al desenvolupament de noves aproximacions teòriques com de models de governança.



TROBADA PER L'ADMINISTRACIÓ PÚBLICA LOCAL

Presentació de l'ODECAT i el CAT 21 en la trobada per l'Administració Pública Local que organitza el Districte Tecnològic del Canavese (Itàlia). Aquestes trobades combinen ponències i debats amb estands de diferents expositors, amb l'objectiu de difondre experiències al voltant de la cultura de la innovació a l'administració pública. L'ODECAT hi ha participat en les edicions d'octubre de 2002, celebrades a Ivrea, i a les celebrades a Piacenza, els dies 4 i 5 de juny de 2003.



SIRIUS AUTUMN SCHOOL

L'escola de tardor de l'Escola d'Estudis Internacionals en Desenvolupament Regional (SIRIUS) de la Universitat de Strathclyde va tenir lloc a Glasgow entre el 19 i el 25 d'octubre del 2002, sota el lema 'Understanding the new agenda of regional policy in Europe'. Comptant amb l'experiència del European Policy Research Centre (EPRC) i de Nordregio, el curs es va centrar a entendre les dinàmiques territorials del desenvolupament regional a Europa, i les respostes a la política regional europea per part de diferents països, analitzant els canvis en els seus objectius, instruments i avaluació.



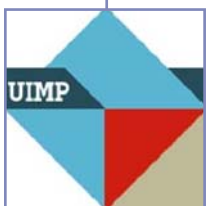
INTERNATIONAL CONFERENCE ON TERRITORIAL DEVELOPMENT: THE KEY ROLE OF REGIONS

Aquesta conferència internacional, organitzada per la DATAR francesa i l'OCDE, va tractar sobre el cada cop més important paper de les regions europees com a actors clau del desenvolupament territorial. S'hi van tractar temes sobre desenvolupament econòmic, cohesió territorial i societat civil. Va tenir lloc a París entre el 21 i el 23 de gener del 2003.



ECPR SUMMER SCHOOL ON REGIONALISM

El Grup Permanent en Regionalisme del Consorci Europeu per la Recerca Política va celebrar la seva escola d'estiu a la Universitat de Northumbria, a la ciutat anglesa de Newcastle, del 14 al 22 de juliol del 2003, sota el lema "Towards A New Understanding of the Politics of Regions". L'ODECAT hi va fer una tasca de difusió de les activitats de desenvolupament estratègic a Catalunya i de l'ODECAT i el Pla CAT 21.



UIMP-VALÈNCIA: EL GOBIERNO DE LOS TERRITORIOS

En el marc del seminari "El gobierno de los territorios", organitzat per la Universitat Internacional Menéndez Pelayo i celebrat a València entre el 15 i el 19 de setembre del 2003, es va participar en la taula rodona "Estrategias de Desarrollo Territorial". Aquest seminari pretenia discutir sobre la relació entre territori i govern tenint en compte conceptes i desenvolupaments recents com la Perspectiva de Desenvolupament del Territori Europeu o la nova governança.



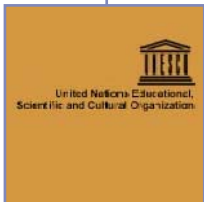
GESTIÓN DE REDES DE CIUDADES

Organitzades per la Consejería de Gobernación de la Junta de Andalucía, es va celebrar a Sevilla el seminari "Gestión de redes de ciudades", els dies 16 i 17 d'octubre del 2003. Per part del CAT 21-ODECAT es va presentar una ponència sobre gestió del coneixement i gestió pública.



CONGRÉS DEL CLAD

En el congrés del CLAD (Centro Latinoamericano para la Administración y el Desarrollo) celebrat aquest any a Panamà, entre els dies 28 i 31 d'octubre del 2003, es va presentar una ponència sobre les activitats del CAT 21 i de l'ODECAT, en el panel que duia per títol: "Gobernando en el siglo XXI: una propuesta de administración integrada".



FÒRUM INTERNACIONAL EUROPA-AMÈRICA LLATINA

Aquest fòrum, promogut per la Unesco i que va tenir lloc a Puebla (Mèxic) entre els dies 4 i 7 de novembre del 2003, tenia com a objectiu fer possible l'intercanvi d'experiències innovadores entre la Unió Europea i Amèrica Llatina, particularment pel que fa a la transferència de coneixement entre les xarxes llatinoamericanes de desenvolupament regional i la política regional europea.



SÈRIE D'ENTREVISTES A DOSSIER ECONÒMIC

En paral·lel a l'organització de les Jornades sobre el Desenvolupament Estratègic, l'ODECAT realitza un especial de dues pàgines a la publicació periòdica Dossier Econòmic de Catalunya, en què es combinen entrevistes amb ponents, articles d'especialistes en l'àmbit del desenvolupament estratègic en temes d'actualitat,

etc. Aquestes han estat les entrevistes i articles publicats:

ENTREVISTES

- Peter Mehlbye, Director de l'European Spatial Planning Observation Network. 2-8 de novembre del 2002.
- Jon Gabiña, Director del Sustainable World Prospective Institute (SWPI). 14-20 de desembre del 2002.
- Joaquim Margalef, Professor d'Economia de la Universitat Rovira i Virgili (URV). 25-31 gener del 2003.
- Oriol Homs, Director de la Fundació CIREM. 1-7 de març del 2003.
- Montserrat Candini, Directora del Programa de Política General de Muntanya. 5-11 abril del 2003.
- Xavier Marcet, Director de LTC Projects. 3-9 de maig del 2003.

ARTICLES

- Joan-Anton Sánchez de Juan; "El desenvolupament estratègic a Catalunya: una visió de futur". 2-8 de novembre del 2002.
- Andreu Ulied; "El govern del territori en el segle XXI". 14-20 de desembre del 2002.
- Andrea Fernández-Ribas; "Cap a les regions europees més innovadores". 25-31 gener del 2003.
- Xavier Mayor Farguell, "Del conservacionisme emotiu a la preservació estratègica de l'entorn". 1-7 de març del 2003.
- Manuel Gausa i Navarro; "Multicitats, geourbanitats, hiperterritoris". 5-11 abril del 2003.
- Joan-Anton Sánchez de Juan; "Observatoris de prospecció 'multicapa' del territori". 3-9 de maig del 2003.

EDITORIALS

- Salvador Estapé; "El nostre repte". 2-8 de novembre del 2002.
- Salvador Estapé; "Catalunya Global". 14-20 de desembre del 2002.
- Salvador Estapé; "Hiperconnectar Catalunya". 25-31 gener del 2003.
- Salvador Estapé; "L'Ebre a Europa". 1-7 de març del 2003.
- Salvador Estapé; "Noves Estratègies". 5-11 abril del 2003.
- Salvador Estapé; "Hiper Catalunya". 3-9 de maig del 2003.

